



UNIVERSITÀ DI PISA
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

Master: Direzione Amministrazione Finanza e Controllo

Master
Cfo

ANDAF

Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari



IL MASTER

Il Master **CFO. Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo** è un prodotto innovativo nella formazione manageriale frutto della collaborazione sinergica fra l'**Università di Pisa** e **ANDAF**.

Il corso si svolgerà a distanza utilizzando la piattaforma Microsoft Teams.

È il primo Master in Italia che realizza un percorso di formazione executive centrato sull'Amministrazione, Finanza e Controllo.

Il percorso formativo è il risultato dell'esperienza decennale che l'Università di Pisa ha sviluppato nella formazione professionale qualificata sulle tematiche dell'amministrazione, della finanza e del controllo, integrata con il prezioso patrimonio di esperienze, conoscenze, competenze e relazioni di ANDAF e di affermati manager e professionisti.

"Il ruolo del CFO necessita sia di conoscenze formali che di esperienza pratica.

Master CFO:

la migliore accademia e il miglior professionismo miscelati in format sapientemente bilanciato ed attuale, allineato alle esigenze del mercato.

Un programma vario e completo che supera il concetto di "aula" ed approssima piuttosto quello di "palestra".

Un network di specialisti collegati dall'opportunità di restare in contatto grazie a AD ANDAF.



IL CORSO

Il Master CFO in Amministrazione Finanza e Controllo si rivolge a laureati occupati in aziende private o pubbliche che intendono acquisire una maggiore qualificazione **senza interrompere l'attività di lavoro**.

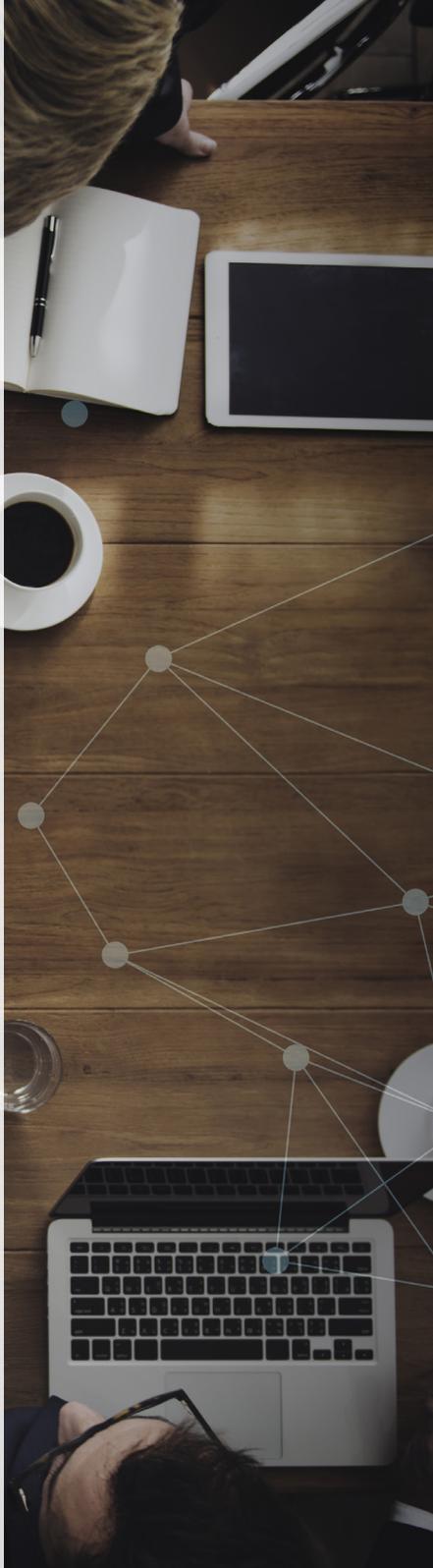
Il corso infatti si svolge il **venerdì pomeriggio** (14:30-19:30) e il **sabato mattina** (9:00-13:30) a **settimane alterne**.

Il Master di II livello offre un percorso formativo part-time di elevato profilo dell'area dell'amministrazione e del bilancio, del controllo e della finanza.

Con la partecipazione al master si conseguono 60 CFU (Crediti Formativi Universitari).

LE FINALITÀ

Il contenuto didattico del Master ha lo scopo principale di contribuire alla "costruzione" delle **conoscenze, abilità e competenze** necessarie per assumere ruoli di elevata responsabilità aziendale, nell'ambito della direzione amministrazione, finanza e controllo.



LA STRUTTURA

Il corso si sviluppa nel periodo marzo-novembre ed è strutturato in:

-19 moduli didattici a distanza in modalità interattiva utilizzando la piattaforma **Microsoft Team**

Il programma didattico prevede interventi di docenti provenienti dai migliori atenei italiani.

Ampio spazio è, inoltre dedicato alle **testimonianze operative di CFO e managers di primarie aziende nazionali e internazionali**, così come delle **principali società di consulenza**.

Discussioni di casi, esercitazioni e applicazioni e-learning concorrono a promuovere la partecipazione attiva degli allievi.

Per il conseguimento del titolo di **Master Universitario** è prevista una parte applicativa nell'elaborazione di un **project work**.

NORME PER L'AMMISSIONE

I candidati dovranno essere laureati in Economia o discipline assimilate, oppure in altre discipline purché con esperienza lavorativa maturata in aziende private o pubbliche.

La quota di partecipazione è di 5.800 euro pagabili in 3 rate ed include tutto il materiale didattico, libri, dispense.



PROGRAMMA DIDATTICO

I PARTE - Amministrazione e Bilancio

- Principi contabili I
- Principi contabili II
- Business combinations e bilancio consolidato
- Sistema dei controlli interni per il financial reporting e dirigente preposto (L. 262/2005)
- Business Combination e Bilancio Consolidato
- Fiscalità e Bilancio di Esercizio
- Fiscalità Internazionale
- Sistemi ESG e bilancio di sostenibilità

II PARTE - Finanza

- Scelte di investimento e capital budgeting
- Strumenti e tecniche di finanziamento
- Cash Flow
- Valutazione d'azienda
- Financial risk management
- Business Plan
- Risk Management & ESG Risks
- Ristrutturazione e Turnaround

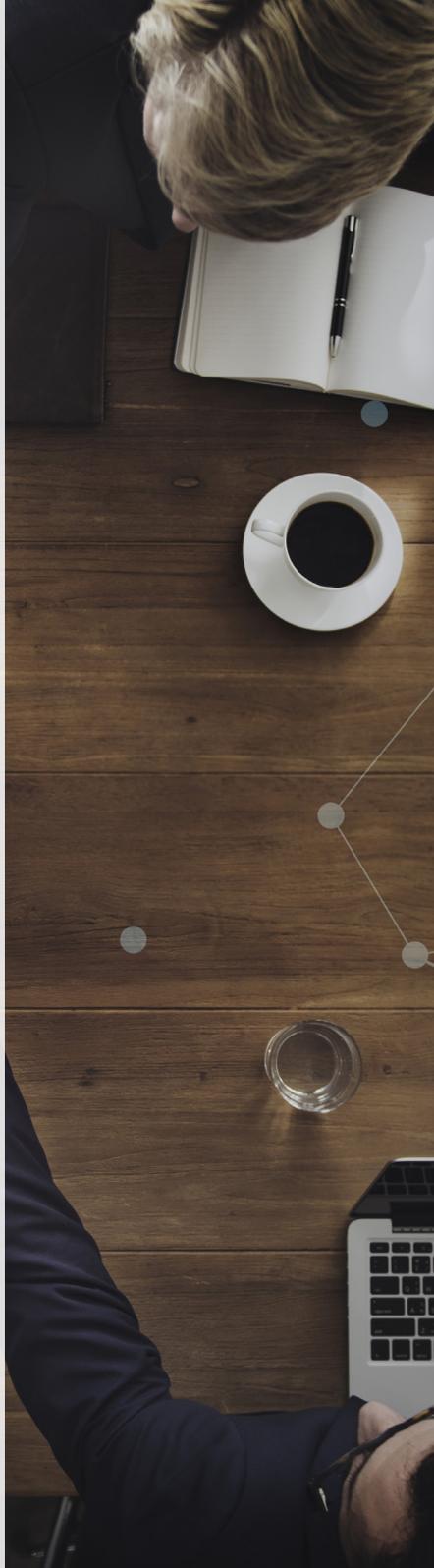
III PARTE - Controllo di Gestione

- Cost Management
- Valutazione delle Performance
- Budgeting e Business Game
- Reporting Direzionale
- Merger & Acquisition
- Digital intelligence

INFORMATION

**SONO DISPONIBILI
BORSE DI STUDIO
A COPERTURA PARZIALE
DELLA QUOTA DI ISCRIZIONE.**

**Per la procedura di iscrizione
è possibile consultare il sito web
del master: mastercfo.ec.unipi.it.**



DOCENTI AZIENDALI

Prof. Giorgio Alessio Acunzo – Partner, EY

Dott. Paolo Bertoli – Presidente dell'Advisory Council, Andaf

Dott. Marco Croci – Partner, MAZAR

Dott. Marco Cerù – CFO e Dirigente preposto, Istituto Poligrafico della Zecca dello Stato

Dott.ssa Carolina De Luca – Senior Manager, Deloitte

Dott. Enzo Faro – Consultant Senior, Finance Active

Dott. Andrea Gabola – Senior Consultant

Dott. Dario Gentile – Senior Consultant

Dott. Antonio La Mattina – Partner, Cogitek

Dott. Roberto Mannozi – Direttore Amministrazione e Bilancio, Gruppo Ferrovie dello Stato

Dott. Gianluca Marini – Partner, BDO

Dott. Raffaele Miele – Manager, EY

Dott. Alberto Navarretta – Senior Vice President e R&M Planning and Control, ENI

Dott.ssa Franca Paciocco – Audit, PricewaterhouseCoopers

Dott.ssa Francesca Pannella – Partner, BDO

Dott.ssa Claudia Rossi – Financial Instrument Specialist, EY

Dott. Giulio Sala – Senior Consultant

Dott. Michael Tesch – Head of Finance Services, Clariant Italia S.p.A.

Dott. Alberto Tron – Consigliere, Andaf

Dott. Enrico Zompa – Responsabile Reporting Gestionale e Consolidamenti, FSI

LE AZIENDE PARTNER





UNIVERSITÀ DI PISA
FORMAZIONE AVANZATA ECONOMIA

Università di Pisa
Dipartimento di
Economia e Management

Staff Master
Via Cosimo Ridolfi, 10
6124 Pisa
Tel +390 502216345

alessandra.goti@unipi.it

Master **Cfo**

ANDAF

Associazione Nazionale
Direttori Amministrativi e Finanziari

