



Avviso ammissione Master I e II livello

a.a. 2026/2027

Art. 1 – Ammissione

- 1.1 Requisiti
- 1.2 Domanda di ammissione
- 1.3 Selezione
- 1.4 Necessità di supporto per lo svolgimento della selezione

Art. 2 – Curriculum

- 2.1 Presentazione
- 2.2 Contenuti

Art. 3 – Candidati con titolo estero

- 3.1 Titolo di studio estero
- 3.2 Cittadini non UE residenti in Italia
- 3.3 Cittadini non UE non residenti in Italia e richiedenti visto

Art. 4 – Uditori

- 4.1 Caratteristiche
- 4.2 Gestione delle procedure di ammissione

Art. 5 – Agevolazioni economiche

- 5.1 Criteri
- 5.2 Documentazione da presentare

Art. 6 – Iscrizione al master e contribuzione

- 6.1 Comunicazioni relative all'ammissione e all'attivazione del master
- 6.2 Procedura di immatricolazione
- 6.3 Esenzioni
- 6.4 Rate successive
- 6.5 Pagamenti della contribuzione

Art. 7 – Responsabile del procedimento e privacy

- 7.1 Responsabile del procedimento
- 7.2 Privacy

Art. 8 – Pubblicità

- 8.1 Pubblicazione dell'avviso

Art. 9 – Informazioni generali e riferimenti sui master

- 9.1 Offerta formativa dei master
- 9.2 Informazioni
- 9.3 Riferimenti normativi



Art. 1 Ammissione

1.1-Requisiti

L'Università di Pisa indice le procedure di ammissione ai Master di I e II livello per l'a.a. 2026/2027.

Le schede dei singoli master (parte integrante del bando) contengono struttura del corso, requisiti, modalità procedurali e scadenze specifiche.

Possono presentare domanda:

1. candidati in possesso del titolo di studio richiesto alla data di scadenza della presentazione delle domande;
2. candidati che conseguiranno il titolo di studio *dopo* la scadenza delle domande ma *prima* dell'inizio del master (vedi nota 1).

Nel secondo caso i laureandi di altri atenei devono inviare all'indirizzo mail master@adm.unipi.it, prima dell'inizio del master, un'autocertificazione (corredata dal documento d'identità) che indichi la data di conseguimento del titolo richiesto.

L'Università può escludere in qualunque momento i candidati che risultino privi dei prescritti requisiti.

1.2-Domanda di ammissione

La domanda di ammissione al master si presenta tramite il "Portale Alice":

<https://www.studenti.unipi.it/Home.do>
(menu - Segreteria - Iscrizione concorsi)

Prima di procedere alla presentazione della domanda i candidati sono invitati a consultare l'apposita "[Guida per la domanda di accesso al master](#)"

Periodo di apertura per la presentazione domande: dal **20 luglio 2026** fino alle **13:00** del **giorno indicato nella scheda di ciascun master**. Il termine è perentorio ed entro tale data occorre caricare sul "Portale Alice":

- 1) il proprio curriculum con data e firma (dove richiesto);
- 2) documento di disabilità pari o superiore al 66% o handicap (ai sensi dell'articolo 3, comma 1 o 3, della legge 5 febbraio 1992, n. 104) che comporta l'esonero totale dai contributi, salvo il pagamento dell'imposta di bollo;
- 3) l'attestazione ISEEU (o ISEEU parificato) necessaria per l'attribuzione di agevolazioni.

Al termine della procedura viene generata una **ricevuta** attestante il completamento dell'inserimento della domanda di ammissione contenente un **numero (prematricola)**, da memorizzare in quanto necessario per consultare gli esiti delle eventuali prove di ammissione espressi in forma anonima.

Le schede dei master con le relative informazioni sono pubblicate al seguente indirizzo: <https://www.unipi.it/index.php/master>

Dopo la scadenza del presente avviso di ammissione saranno pubblicati sulla specifica pagina web di ciascun master, gli esiti relativi all'attivazione del master e all'ammissione dei candidati (**vedi art. 8.1**).

1.3 – Candidati dipendenti pubblici – Programma PA 110 e lode

I dipendenti pubblici, con contratto a tempo determinato o indeterminato, ai sensi dell'art. 1, comma 2, del d.lgs. n. 165/2001 (vedi nota 2), che intendano iscriversi a uno dei master che aderiscono al Programma PA 110 e Lode (come indicato nella relativa scheda del corso), durante la compilazione della domanda online, dovranno dichiarare (rispondendo affettivamente) di essere un dipendente pubblico e di voler usufruire delle agevolazioni previste dal Programma PA 110 e lode attualmente in vigore e sottoscritto con il Dipartimento della Funzione Pubblica.

Per l'anno accademico 2026/2027, le agevolazioni previste sono consultabili alla pagina dedicata del sito di Ateneo:

<https://www.unipi.it/didattica/iscrizioni/immatricolazioni-e-iscrizioni/protocollo-pa-110-e-lode/>

Qualora il Dipartimento della Funzione Pubblica apporti modifiche per l'anno accademico 2026/2027, le informazioni e le agevolazioni applicabili saranno tempestivamente aggiornate nella medesima pagina web.

1.4- Selezione

La selezione è prevista:

- in tutti i casi in cui le domande superano il numero massimo di posti disponibili al fine di selezionare i migliori candidati
- quando indicato nella scheda del master, anche nel caso in cui il numero delle domande sia inferiore al numero dei posti disponibili, come valutazione delle competenze/conoscenze necessarie.



Nelle graduatorie di merito i vincitori sono indicati in chiaro, mentre gli idonei tramite il numero di prematricola.

Sono ammessi e pertanto immatricolabili i candidati utilmente collocati in graduatoria. In caso di parità di punteggio, prevale il candidato più giovane.

Mancati pagamenti della prima rata (comprensiva degli oneri amministrativi e dell'imposta di bollo), entro i termini previsti nella scheda del relativo master, determinano lo scorrimento della graduatoria.

Tutte le comunicazioni sono pubblicate sul sito dell'Ateneo al seguente indirizzo: <https://www.unipi.it/index.php/master>.

Non sono previste comunicazioni personali.

1.5 -Necessità di supporto per lo svolgimento della selezione

Per la richiesta di ausili o di tempi aggiuntivi per svolgimento della selezione:

- i candidati con disabilità devono consultare: <https://www.unipi.it/campus-e-servizi/servizi/usid-ufficio-servizi-per-lintegrazione-di-studenti-con-disabilita/assistenza-ai-concorsi/>
- i candidati con DSA devono consultare: <https://www.unipi.it/campus-e-servizi/servizi/sportello-dsa-disturbi-specifici-di-apprendimento/>

Art. 2 Curriculum

2.1-Presentazione

Quando il master (come definito nella relativa scheda) prevede la valutazione del **curriculum** questo, firmato digitalmente o con firma autografa, **deve essere caricato sul "Portale Alice"** utilizzando l'apposita funzionalità.

IMPORTANTE: il mancato caricamento del curriculum comporta, nel caso di selezione che lo preveda, l'assegnazione di punti 0 (zero) per la parte relativa alla sua valutazione.

2.2-Contenuti

Il curriculum deve contenere l'indicazione di:

- titolo universitario richiesto (votazione, data conseguimento e ateneo);
- eventuali altri titoli di studio o professionali ritenuti utili ai fini della valutazione.

Art. 3

Candidati con titolo estero

3.1 – Titolo di studio estero

Possono presentare domanda candidati con titolo estero **equiparabile** per livello, natura, contenuto e diritti accademici (accesso ad ulteriori corsi) al titolo accademico italiano richiesto per l'accesso al master.

Il **Consiglio del master** effettuerà una valutazione sull'idoneità del titolo, ai soli fini dell'immatricolazione al master. Il titolo deve essere caricato in sede di domanda on line.

Per la valutazione del titolo è fortemente consigliato produrre, tramite upload in sede di presentazione della domanda di ammissione on line, la seguente documentazione:

- traduzione e legalizzazione
- dichiarazione di valore
- diploma supplement
- certificati esami
- attestazioni ENIC/NARIC/CIMEA



- altro

L'assenza della documentazione potrebbe non consentire il riconoscimento del titolo di studio. Tutta la documentazione utile per la domanda di ammissione dovrà essere inserita sul "Portale Alice" in sede di presentazione on-line della domanda.

3.2 -Cittadini non UE residenti in Italia

È necessario che, oltre a tutti i requisiti previsti per l'ammissione al master, siano in possesso del permesso di soggiorno per: lavoro, motivi familiari, asilo/protezione, motivi religiosi.

3.3 - Cittadini non UE non residenti in Italia e richiedenti visto

Per richiedere il visto di ingresso per motivi di studio occorre:

- individuare il master sul sito dell'Università di Pisa.
- presentare domanda on-line per l'ammissione al corso tramite il "Portale Alice" (modalità e scadenze variano a seconda del master);
- caricare in sede di domanda di ammissione al corso la documentazione relativa al titolo di studio estero seguendo la procedura sopra indicata (punto 3.1);
- ottenere dalla segreteria didattica del master, nel caso che il Consiglio del corso abbia valutato positivamente ai fini dell'ammissione al master il titolo estero prodotto, (recapiti alla segreteria didattica indicati sulla scheda di ciascun master) **una lettera di pre-ammissione;**
- registrarsi sul portale ministeriale **University** allegando la suddetta lettera di pre-ammissione;
- fare richiesta di visto (dopo avere ottenuto la validazione su University) presso **Ambasciata/Consolato italiano** del proprio paese. I nuovi requisiti relativi alla documentazione che il candidato deve presentare alle Rappresentanze diplomatico-consolari all'atto della richiesta di visto d'ingresso sono descritti nella circolare ministeriale (a.a. 2026/2027 e 2027/2028) consultabile al seguente indirizzo: <https://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri/>
- Ulteriori informazioni sul visto di studio sono disponibili sul sito di ateneo al seguente indirizzo: <https://www.unipi.it/ateneo/rapporti-internazionali/info-e-servizi-di-accoglienza/ingresso-e-soggiorno-cittadini-extra-ue/visto-dingresso-per-studio/> .

ottenuto il visto di ingresso per motivi di studio occorre:

- entrare in Italia;
- inviare a master@adm.unipi.it la domanda di permesso di soggiorno entro la data fissata per l'inizio delle attività formative del master e successivamente il permesso di soggiorno appena ottenuto.

Per ulteriori adempimenti relativi all'iscrizione ai master da parte di studenti internazionali consultare la specifica circolare ministeriale (<https://www.studiare-in-italia.it/studentistranieri/>)

Per eventuale supporto nelle procedure è a disposizione l'Unità Promozione Internazionale (univesitaly@unipi.it) della Direzione Didattica, Studenti e Internazionalizzazione.

Art. 4 Uditori

4.1 -Caratteristiche

I master possono prevedere, nella specifica scheda, la figura dell'uditore.

L'uditore:

- può non essere in possesso del titolo di studio richiesto per l'ammissione al master;
- può frequentare tutte o parte delle lezioni ma **non** può sostenere verifiche intermedie o effettuare tirocini;
- non può conseguire CFU né il titolo di master ma solo **un attestato di frequenza** a firma del direttore del master.

il numero massimo degli uditori ammessi e il costo per la frequenza da uditore sono indicati nella scheda relativa a ciascun master.

Quando previsto nella scheda del master l'uditore, superando una specifica verifica al termine del modulo/moduli frequentati, può ottenere un **open badge** rilasciato secondo le relative linee guida di Ateneo.



4.2 – Gestione procedure di ammissione

I potenziali uditori dovranno fare riferimento alla Segreteria didattica del master (i cui recapiti sono indicati nella scheda del master) che potrà fornire tutte le informazioni sulle modalità e i termini per la partecipazione al corso.

Art. 5 Agevolazioni economiche

5.1 -Criteri

Sono previste agevolazioni (sottoforma di rimborsi o esoneri dalla contribuzione) basate su:

- reddito (ISEEU o ISEEU parificato in caso di candidati con redditi e patrimoni all'estero)
- e
- merito (curriculum e/o prova selettiva).

Il peso attribuito ai due parametri è indicato nella scheda di ciascun master.

Sono altresì ammesse le agevolazioni per solo merito (sottoforma di rimborsi o esoneri dalla contribuzione) da attribuire durante lo svolgimento del corso, solo se espressamente previste nelle specifiche schede del master.

5.2 – Documentazione da presentare

Per ottenere le agevolazioni occorre aver caricato sul "Portale Alice", in sede di presentazione della domanda di ammissione:

- ISEEU o ISEEU parificato
- curriculum vitae (per i master che lo prevedono).

IMPORTANTE: Il mancato caricamento, tramite upload, della documentazione richiesta, entro i termini perentori di scadenza della domanda di ammissione, comporta l'**esclusione dall'attribuzione delle agevolazioni**.

Art. 6 Iscrizione al master e contribuzione

6.1- Comunicazioni relative all'ammissione e all'attivazione del master

Almeno 7 giorni prima della scadenza per l'immatricolazione saranno pubblicati sul sito:

- l'**elenco degli ammessi e le istruzioni per l'immatricolazione**;
- l'**avviso di selezione** (se prevista per il master o se necessaria in quanto i candidati sono in numero superiore al massimo dei posti);
- la comunicazione della **non attivazione** del master (se i candidati iscritti sono sotto il numero minimo);
- la **data dell'eventuale riapertura della scadenza** (in caso siano rimasti posti disponibili) per l'accoglimento di nuove domande in ordine cronologico fino alla data stabilita. In tal caso i **requisiti** dovranno essere comunque posseduti all'inizio delle attività formative indicate nella relativa scheda del master o al momento della presentazione della domanda nel caso che il nuovo termine scada dopo l'inizio delle attività formative (vedi nota 1).

Informazioni circa modalità e termini per immatricolazione: <https://www.unipi.it/didattica/corsi/master/>

6.2- Procedura di immatricolazione

Le scadenze (con termini perentori) sono indicate sulla specifica scheda di ogni master.

L'immatricolazione si effettua sul Portale Alice (www.studenti.unipi.it) secondo il seguente percorso:

- login
- Segreteria
- Scelta del corso
- immatricolazioni
- immatricolazione standard

e proseguendo finché non si genera un unico PagoPA il cui importo è comprensivo:

- della **prima rata**



- di € 30 di oneri amministrativi
- di € 16 di bollo

Il pagamento del pagoPA è obbligatorio per il perfezionamento dell'immatricolazione. Il mancato pagamento, entro il termine, costituisce infatti rinuncia all'immatricolazione al master e, dove vi sia una graduatoria di merito, al suo relativo scorrimento.

Per maggiori informazioni è possibile consultare la ["Guida all'immatricolazione"](#)

6.3- Esenzioni

E' previsto l'esonero totale della contribuzione per studenti con handicap (L.104/1992 art.3 c.1) o invalidità maggiore o uguale al 66%. In tali casi resta dovuta solo la marca da bollo da € 16 per la quale si genera un PagoPA di tale importo.

6.4- Rate successive

Le rate devono essere pagate entro le scadenze indicate sulla specifica scheda di ciascun master.

Ritardi nel pagamento a partire dalla seconda rata comportano, per ciascuna, l'applicazione della **mora di € 70**.

L'**esame finale** per il conseguimento del titolo può essere sostenuto **solo** se tutte le rate (comprehensive di oneri amministrativi, bollo e di eventuali more) sono state pagate.

6.5 Pagamenti della contribuzione da parte di aziende private o enti pubblici

Rate di contribuzione degli iscritti ai master possono essere pagate da aziende private o da enti pubblici, secondo le seguenti modalità:

- **Aziende:** pagamento solo tramite PagoPA disponibile alla pagina dedicata "[Istruzioni per i pagamenti da parte di aziende private](#)" (non si emette fattura in quanto fuori campo applicazione IVA ai sensi degli artt. 1 e 4 D.P.R. 633/72 perché trattasi di attività istituzionale).
- **Enti pubblici:** pagamento tramite girofondo sull'IBAN IT74L0100004306TU0000013181 intestato all'Università di Pisa Lungarno Pacinotti n. 43 - 56126 Pisa, specificando la causale di versamento e il nome del beneficiario.

Art. 7

Responsabile del procedimento e privacy

7.1 -Responsabile del procedimento

Ai sensi dell'art. 5 della legge 7 agosto 1990, n.241 e successive modificazioni e integrazioni, responsabile del procedimento è la dott.ssa Alessandra Bacci.

7.2 – Privacy

Ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 i dati personali, compresi quelli che necessitano un trattamento particolare, obbligatoriamente conferiti, saranno trattati dall'Università di Pisa con procedure prevalentemente informatizzate, esclusivamente per le finalità e con le modalità descritte nell'informativa disponibile al seguente

link <https://start.unipi.it/wp-content/uploads/2025/06/Informativa-procedure-concorsuali-selettive.docx>.

Art. 8

Pubblicità

8.1- Pubblicazione avviso

Il presente avviso è pubblicato sull'Albo ufficiale dell'Ateneo: <http://alboufficiate.unipi.it/> ed è disponibile anche sulla pagina web relativa a ciascun master nella sezione "bando e procedure"

Art. 9

Informazioni generali e riferimenti sui master

9.1- Offerta formativa dei master



L'elenco dei master per l'a.a. 2026/2027 è pubblicato sul sito di ateneo all'indirizzo: <https://www.unipi.it/didattica/corsi/master/>

9.2 – Informazioni

Per informazioni sul bando e sulla carriera master (immatricolazione, rinuncia, sospensione, decadenza conseguimento titolo) è attivo l'[assistente digitale \(Sibylla Master\)](#).

Sono anche disponibili la [guida per la presentazione della domanda](#), la [guida per l'immatricolazione](#).

Infine, lo sportello virtuale è raggiungibile alla pagina **“Segreteria post-laurea” - master post-laurea** all'indirizzo <https://www.unipi.it/didattica/segreterie/sedi-e-contatti/segreteria-post-laurea/>.

Per iscrizione come uditori e per aspetti attinenti alla didattica e all'assegnazione delle agevolazioni: contattare la **Segreteria didattica del master** (recapiti indicati nelle schede).

9.3 -Riferimenti normativi:

I seguenti riferimenti normativi sono disponibili anche sulla pagina web relativa a ciascun master alla sezione “bando e procedure”:

- [Regolamento di Ateneo sui Master](#)
- [Procedure e termini per i corsi post-laurea](#)
- [Regolamento sulla contribuzione](#)

Note:

Nota 1: La data indicata sulla scheda rimane il termine entro il quale è necessario aver conseguito il titolo di studio anche nel caso che per vari motivi l'inizio del master venga rimandato, salvo il caso di riapertura su posti disponibili con scadenza a master già iniziato. In questo caso, infatti, il candidato deve aver conseguito il titolo di studio alla data di presentazione della domanda (art.7 comma 6 del Regolamento sui master universitari).

Nota 2: d.lgs. n. 165/2001 art.1 comma 2 “Per amministrazioni pubbliche si intendono tutte le amministrazioni dello Stato, ivi compresi gli istituti e scuole di ogni ordine e grado e le istituzioni educative, le aziende ed amministrazioni dello Stato ad ordinamento autonomo, le Regioni, le Province, i Comuni, le Comunità montane, e loro consorzi e associazioni, le istituzioni universitarie, gli Istituti autonomi case popolari, le Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura e loro associazioni, tutti gli enti pubblici non economici nazionali, regionali e locali, le amministrazioni, le aziende e gli enti del Servizio sanitario nazionale l'Agenzia per la rappresentanza negoziale delle pubbliche amministrazioni (ARAN) e le Agenzie di cui al decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 300. (Fino alla revisione organica della disciplina di settore, le disposizioni di cui al presente decreto continuano ad applicarsi anche al CONI)”.



Denominazione:	CFO Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo
Livello:	II
Settore culturale:	Scienze giuridiche, economiche e sociali
Inizio corso:	05/03/2027
Modalità erogazione didattica	On Line

Posti disponibili per allievi ordinari: illimitati
Minimo: 10
Massimo: illimitati

Posti disponibili per uditori: 10

Costo complessivo del master	
Allievi ordinari	Contribuzione: 6300 Euro Rate: 3 • rata n. 1 importo 2.520,00 scadenza 15-FEB-27 • rata n. 2 importo 1.260,00 scadenza 15-APR-27 • rata n. 3 importo 2.520,00 scadenza 15-JUN-27
Allievi uditori - didattica online	Contribuzione: 3150 Euro Rate: Unica soluzione

Progetto Didattico	
01. Bilancio e Principi Contabili	Descrizione: Postulati e principi di redazione del bilancio, schemi di stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo. Accessibile agli uditori: SI Rilascia Open Badge agli uditori: NO
02. Analisi economico-finanziaria	Descrizione: Criteri di classificazione dello stato patrimoniale e del conto economico, analisi per indici della solidità patrimoniale, della solvibilità finanziaria e della redditività, leva operativa, leva finanziaria, analisi dei flussi; il rendiconto finanziario. Accessibile agli uditori: SI Rilascia Open Badge agli uditori: NO
03. Analisi e	Descrizione:

gestione dei costi	Sistemi di determinazione e analisi dei costi, costo di prodotto e contabilità per centri di costo, applicazioni e approfondimenti sulla contabilità per centri di costo, calcolo dei costi di produzione nei moderni contesti produttivi: Activity based costing (ABC), direct costing e full costing Accessibile agli uditori: SI Rilascia Open Badge agli uditori: NO
04. Finanza operativa	Descrizione: Politiche per la gestione delle scorte, politiche di credito commerciale, piano di tesoreria, gestione della liquidità, strumenti di copertura dei rischi finanziari, valutazione degli investimenti e capital budgeting, metodi di valutazione: il VAN, il TIR, il pay back time, correlazione investimenti-finanziamenti, scelte di struttura finanziaria e processi di finanziamento. Accessibile agli uditori: SI Rilascia Open Badge agli uditori: NO
05. Finanza Straordinaria	Descrizione: Operazioni di Merger&Acquisition, leveraged buy out, private equity e venture capital, scelte di investimento e operazioni di acquisizione, fusione e scissione. Accessibile agli uditori: SI Rilascia Open Badge agli uditori: NO
06. Valutazione d'azienda	Descrizione: Configurazioni del valore d'azienda, finalità e peculiarità della valutazione d'azienda: logiche di valutazione, configurazioni di valore aziendale, valutazione basata su "grandezze flusso", capitalizzazione e attualizzazione, metodi reddituali e metodi finanziari, previsione dei redditi e dei flussi monetari attesi, determinazione del tasso di capitalizzazione/attualizzazione, metodi misti patrimonialireddituali. Economic Value Added (EVA) Accessibile agli uditori: SI Rilascia Open Badge agli uditori: NO
07. Pianificazione e controllo di gestione	Descrizione: Sistema di controllo gestionale, centri di responsabilità economica e struttura tecnico-contabile, pianificazione strategica, sistema di budget, budget commerciale e delle vendite, budget della produzione e degli investimenti, conto economico e stato patrimoniale previsionale. Accessibile agli uditori: SI Rilascia Open Badge agli uditori: NO
08. Analisi dei processi finanziari e fiscali	Descrizione: Scelte di investimento, scelte di finanziamento, analisi e mappatura dei processi di investimento e di finanziamento, analisi e mappatura dei processi di gestione del circolante e della tesoreria. pianificazione e ottimizzazione del carico fiscale, normativa fiscale, imposizione diretta, IVA e imposte indirette. Simulazione e pianificazione strategica, strumenti di simulazione: il modello SISMA, simulazione generale ed analitica, reporting, analisi degli scostamenti,

	nuovi paradigmi di controllo Accessibile agli uditori: SI Rilascia Open Badge agli uditori: NO
09. Valutazione delle performance economico-finanziarie	Descrizione: Modelli contabili di valutazione delle performance, modelli bilanciati, Balanced Scorecard, modello di lynch e Cross, modelli di valutazione fondati sul valore: l'EVA e il DCF. Analisi dei principi IAS/IFRS ed impatti sul bilancio con particolare riferimento a IAS1 presentazioni di bilancio, IAS 7 Rendiconto finanziario, IAS10 Fatti intervenuti dopo la data di riferimento del bilancio, IAS 14 Informazioni di settore, IAS 17 leasing. Accessibile agli uditori: SI Rilascia Open Badge agli uditori: NO
10. Sistemi informativi gestionali	Descrizione: Sintesi di bilancio utilizzate nelle analisi finanziarie esterne, fabbisogno informativo nelle analisi per indici, fabbisogno informativo nelle analisi per flussi, flussi informativi tra la società e i suoi stakeholders, flussi informativi nel mercato finanziario, caratteristiche principali della comunicazione aziendale, quadro normativo, le politiche informative, ruolo della funzione di investor relations e degli strumenti utilizzati. Integrazione informativa e informatica per il controllo di gestione, livelli di automazione e fasi di sviluppo dei sistemi informativi gestionali, modalità di integrazione tra le componenti informativo-contabili, natura delle informazioni, riferimento temporale, modelli gestionali Accessibile agli uditori: SI Rilascia Open Badge agli uditori: NO
11. Analisi dei processi operativi e strategici	Descrizione: Mappatura dei processi operativi e finanziari, tecniche di analisi dei processi, business process reengineering, analisi di efficienza, efficacia ed economicità, valutazione del controllo interno in ottica gestionale. Elementi costitutivi della strategia e il vantaggio competitivo, la diagnosi strategica, il modello della formula imprenditoriale, i metodi della valutazione delle strategie, le strategie del portfolio ASA, le strategie di risanamento e la ristrutturazione d'impresa. Accessibile agli uditori: SI Rilascia Open Badge agli uditori: NO
12. Strumenti per il trattamento delle informazioni aziendali	Descrizione: Gestione dei fogli di calcolo e dei database, applicazioni di excel e di access, data mining e data warehouse. l'utilizzo di ACL negli interventi audit. L'uso dei CAAT nel lavoro di revisione contabile Accessibile agli uditori: SI Rilascia Open Badge agli uditori: NO
13. Credit management and financial risk	Descrizione: Credit management and financial risk management



management	Accessibile agli uditori: SI Rilascia Open Badge agli uditori: NO
------------	--

Requisiti di ammissione

Laurea Specialistica:

QUALSIASI LAUREA SPECIALISTICA ()

Laurea Magistrale:

QUALSIASI LAUREA MAGISTRALE ()

Laurea Vecchio Ordinamento:

QUALSIASI LAUREA VECCHIO ORDINAMENTO

Scadenza termine domanda di ammissione: 26/01/2027 ore 13:00

Prova di ammissione al master (*)

Curriculum:

Valutazione complessiva del curriculum

Punteggio minimo: Non previsto

Agevolazioni per la contribuzione

Numero Agevolazioni: Sono previste 4 agevolazioni

Ammontare e criteri attribuzione agevolazioni: Sono previste minimo n. 2 agevolazioni da euro 1.260 ad esonero della II rata di contribuzione e n. 2 agevolazioni da euro 2.520 ad esonero della III rata di iscrizione. Le agevolazioni alla contribuzione saranno attribuite secondo una specifica graduatoria, stilata sulla base dei criteri che prendono in considerazione il reddito nella misura del 50% ed il merito nella misura del 50%. Quest'ultimo valutato sulla base del titolo di studio e percorso professionale.

Agevolazioni per merito

Non sono previste agevolazioni per merito

Segreteria didattica del master

Persona di riferimento: Dott.ssa Alessandra Goti

Sede: Dipartimento di Economia e Management - Via Cosimo Ridolfi, 10 - 56124 - Pisa

Tel: 050 2216345



email: alessandra.goti@unipi.it
pec: economia@pec.unipi.it

Note

- La selezione per l'ammissione al master si svolgerà solo nel caso che il numero dei candidati sia maggiore del numero massimo dei posti disponibili.
- E' possibile frequentare il master in qualità di uditor, versando la quota di € 3.150, o frequentare singoli moduli il cui costo è da richiedere alla Segreteria didattica del master.
- I candidati potranno provvedere al pagamento della I rata di contribuzione, con modalità e termini che saranno resi noti attraverso la pagina web del master

N.B.: Il contributo di iscrizione è inoltre costituito da oneri amministrativi pari a 30,00 euro e da 16,00 euro di bollo.

Per la preiscrizione online consultare la pagina: <https://www.studenti.unipi.it/>

Per informazioni sulle modalità di ammissione al master contattare **esclusivamente lo Sportello virtuale**: <http://sportellovirtuale.unipi.it>

Per informazioni inerenti l'attività didattica del master contattare la **Segreteria Didattica del Master**.